

ISSN 2181-2357

XALQARO NAZARIY VA AMALIY TADQIQOTLAR  
JURNALI

# INTERNATIONAL JOURNAL OF THEORETICAL AND PRACTICAL RESEARCH

JURNAL FARG'ONA POLITEXNIKA  
INSTITUTI HAMKORLIGIDA NASHR  
ETILADI

**VOLUME 3,**  
**Issue 3**  
**2023**





«Al-Ferganus» MChJ.

A. M. Abdullayev

«Nazariy va amaliy tadqiqotlar xalqaro jurnali»

Ilmiy jurnal.

2021 yil noyabrdan beri nashr etilmoqda.

Oyiga bir marta nashr etiladi. 16+

3-tom, 3 -son.

Mart 2023 y.

**Tahririyat kengashi raisi Salomov O'ktam Raximovich, FarPI rektori**

**Bosh muharrir K. I. Kurpayanidi**

**Tahririyat hay'ati:** A.M.Abdullaev, M.S.Ashurov, E.A.Mo'minova, K.X.Abduraxmonov, A.N.Asaul, A.V.Burkov, U.V.G'ofurov, M.A.Ikromov, D.Kudbiev, E.S.Margianiti, B.Obrenovich, L.NA Sultonov, L.NA. , A.Xasanov, Sh.T.Karimov, Sh.Sh.Salixanova, U.K.Alimov, S.M.Turabdjano, B.A.Alimatov, R.J.Tozhiyev, A.A.Risqulov, B.M.Tursunov, S. F. Ergashev, J.D.Axmedov, Kh.A. Akramov, M.X. Xakimov, Sh.M. Iskandarova, Z.M. Sobirova, A.M. Muxtarova, L.M. Babakhodjaeva..

*Tahririyat manzili:* 150107

Farg'ona shahri, Farg'ona ko'chasi, 86 -  
uy

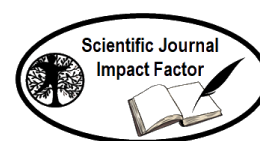
Тел. +998971003888

<https://alferganus.uz/en/site/index>

E-mail: [alferganus.ltd@gmail.com](mailto:alferganus.ltd@gmail.com)



IF(Impact Factor) **9.88 /2022**  
<http://journalseeker.researchbib.com/view/issn/2181-2357>



TOGETHER WE REACH THE GOAL  
**SJIF 2023: 5,971**  
<http://sjifactor.com/passport.php?id=21994>

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti administratsiyasi huzuridagi axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligida ro'yxatga olingan.

Ro'yxatga olish № 1189 Berilgan sanasi: 17-06-2021.

Xalqaro nazariy va amaliy tadqiqotlar jurnali Crossref, OpenAIRE, Google Scholar bazalariga kiritilgan.

*Impact-faktor 2021 Evaluation Pending*



CC litsenziyasi turi: Attribution 4.0 International (CC BY 4.0).

Jurnal jahon va mintaqaviy darajada fan va amaliyotning rivojlanish masalalariga bag'ishlangan.

Jurnal olimlar, o'qituvchilar, doktorantlar, talabalar uchun mo'ljallangan.

Nazariy va amaliy tadqiqotlar xalqaro jurnali.

2023. T.3. №3.

ISSN 2181-2357



9 772181 235007 >

© «Al-Ferganus» MChJ,  
2023 Farg'ona, O'zbekiston



License type supported CC: Attribution 4.0 International (CC BY 4.0)



«Al-Ferganus» LLC.  
A. M. Abdullaev  
“International journal of theoretical and practical research”  
Scientific Journal.  
Published since November 2021.  
Schedule: monthly. 16+

Volume 3, Issue 3

March, 2023.

**Chairman of the Editorial Board Salomov Uktam Rakhimovich, rector of FerPI**

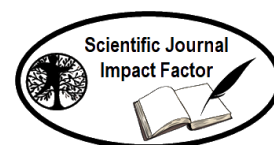
**Editor-in-chief K. I. Kurpayanidi**

**Editorial Board:** A. M. Abdullaev, M. S. Ashurov, E. A. Muminova, K. Kh. Abdurakhmanov, A. N. Asaul, A. V. Burkov, U. V. Gafurov, M. A. Ikramov, D. Kudbiev, E. S. Margianiti, B. Obrenovich, L. Ivars, K. E. Onarkulov, N. A. Sultanov, A. Khasanov, Sh. T. Karimov, Sh. Sh. Khamdamova, D. S. Salikhanova, U.K. Alimov, S.M. Turabdzhonov, B.A.Alimatov, R.Zh. Tozhiev, A.A. Riskulov, B.M. Tursunov, A.A. Shermukhamedov, S. F. Ergashev, J.D.Akhmedov, Kh.A. Akramov, M.Kh. Khakimov, Sh.M. Iskandarova, Z.M. Sobirova, A.M. Mukhtarova, L.M. Babakhodzhaeva.

Address of the editorial office:  
150107  
Fergana city, Fergana str., 86.  
Phone +998971003888  
<https://alferganus.uz/en/site/index>  
E-mail:  
[alferganus.ltd@gmail.com](mailto:alferganus.ltd@gmail.com)



IF(Impact Factor) **9.88 / 2022**  
<http://journalseeker.researchbib.com/view/issn/2181-2357>



TOGETHER WE REACH THE GOAL  
**SJIF 2023: 5,971**  
<http://sjifactor.com/passport.php?id=21994>

Registered with the Agency of Information and Mass Communications under the Administration of the President of the Republic of Uzbekistan.  
Registration No. 1189 dated 17-06-2021.

The journal "International Journal of Theoretical and Practical Research" is included Crossref, OpenAIRE, Google Scholar.

*Impact-factor 2021 Evaluation Pending*



License type supported CC: Attribution 4.0 International (CC BY 4.0).

The Journal addresses issues of global and regional Science and Practice. For scientists, teachers, doctoral students, students.

(2022). International journal of theoretical and practical research, 3(3).



© LLC «Al-Ferganus»,  
2023, Fergana, Uzbekistan



License type supported CC: Attribution 4.0 International (CC BY 4.0)



«Al-Ferganus» ООО.

А. М. Абдуллаев

«Международный журнал теоретических и практических исследований»

Научный журнал.

Издается с ноября 2021 г.

Выходит один раз в месяц. 16+

Том 3, Номер 3.

Март 2023 г.

**Председатель редакционного совета Саломов Уктам Рахимович, ректор ФерПИ**

**Главный редактор К. И. Курпаяниди**

**Редакционная коллегия:** А.М.Абдуллаев, М.С.Ашуров, Э.А.Муминова, К.Х.Абдурахманов, А.Н.Асаул, А.В.Бурков, У.В.Гафуров, М.А.Икрамов, Д.Кудбиев, Э.С.Маргианити, Б.Обренович, Л.Иварс, К.Э.Онаркулов, Н.А.Султанов, А.Хасанов, Ш.Т.Каримов, Ш.Ш.Хамдамова, Д.С.Салиханова, У.К.Алимов, С.М.Турабджанов, Б.А.Алиматов, Р.Ж.Тожиев, А.А.Рискулов, Б.М.Турсунов, А.А.Шермухамедов, С.Ф.Эргашев, Ж.Д.Ахмедов, Х.А.Акрамов, М.Х.Хахимов, Ш.М.Искандарова, З.М.Собирова, А.М.Мухтарова, Л.М.Бабаходжаева.

Адрес редакции: 150107

г. Фергана, ул. Ферганская, 86

Тел. +998971003888

<https://alferganus.uz/en/site/index>

E-mail: [alferganus.ltd@gmail.com](mailto:alferganus.ltd@gmail.com)



IF(Impact Factor) **9.88 /2022**

[http://journalseeker.research](http://journalseeker.researchbib.com/view/issn/2181-2357)

[bib.com/view/issn/2181-](http://journalseeker.researchbib.com/view/issn/2181-2357)

[2357](http://journalseeker.researchbib.com/view/issn/2181-2357)



TOGETHER WE REACH THE GOAL

**SJIF 2023:5,971**

[http://sjifactor.com/passp](http://sjifactor.com/passport.php?id=21994)

[ort.php?id=21994](http://sjifactor.com/passport.php?id=21994)

Зарегистрирован в Агентстве информации и массовых коммуникаций при Администрации

Президента Республики Узбекистан.

Регистрации № 1189 от 17-06-2021.

Журнал «Международный журнал теоретических и практических исследований» включен в Crossref, OpenAIRE, Google Scholar.

*Импакт-факторы журнала: 2021 Evaluation Pending*



Тип лицензии CC поддерживаемый журналом: Attribution 4.0 International (CC BY 4.0).

В журнале рассматриваются вопросы развития мировой и региональной науки и практики. Для ученых, преподавателей, докторантов, студентов.

Международный журнал теоретических и практических исследований. 2023. Т. 3. №3.

ISSN 2181-2357



9 772181 235007 >

©ООО «Al-Ferganus»,  
2023, Фергана, Узбекистан



License type supported CC: Attribution 4.0 International (CC BY 4.0)



## TABLE OF CONTENTS

*Iqtisodiy fanlar / Economic Sciences/ Экономические науки*

- |    |  |    |
|----|--|----|
| 1. | <b>Erkaboyev, Sanjarbek Odiljonovich,</b><br><i>Public financial control in the public financial management system: an analysis of the European experience</i> | 6  |
| 2. | <b>Israilova, Maksuda Valerievna</b><br><i>An alternative approach to assessing the competitiveness of textile industry clusters</i>                           | 19 |
| 3. | <b>Abduraxmanova, Shoxida Ravshanovna</b><br><i>Strategies for increasing of the textile industry in Uzbekistan</i>  | 31 |
| 4. | <b>Butaboev, Makhammadjon</b><br><i>Risk management mechanisms in industries and spheres of the digital economy</i>  | 40 |
| 5. | <b>Dehqonov, Nuriddin Muhammadaliyevich</b><br><i>Advance proposals formed on the basis of public opinion in regions</i>                                       | 55 |
| 6. | <b>Tukhtasinova, Dildorakhon</b><br><i>Improvement of the innovation management system at textile industry enterprises</i>                                     | 63 |
| 7. | <b>Uzganbayeva Dilnoza, Nazarova, Latofat, Gaybullaeva, Gulbakhor</b><br><i>Some problems of forming a modern innovative system</i>                            | 71 |

*Pedagogika fanlari / Pedagogical Sciences / Педагогические науки*

- |    |   |    |
|----|---|----|
| 8. | <b>Usmanova, Zulfiya Musaevna</b><br><i>Impact of art literature on personality education</i> | 84 |
|----|---|----|

*Filologiya fanlari /Philological Sciences / Филологические науки*

- |    |   |    |
|----|---|----|
| 9. | <b>Urmonova, Maftunakhon, Mirzayeva, Dilshoda</b><br><i>Determination of the concept of “intelligence and unintelligence” in English and Uzbek proverbs</i> | 91 |
|----|---|----|

*Qisqa xabarlar / Краткие сообщения / Short messages*

- |     |  |     |
|-----|--|-----|
| 10. | <b>Bun, Anna</b><br><b>Valevataya, Victoria Sergeevna, Kalyukh, Tatiana Vadimovna</b><br><i>Development of ESG-audit in the context of the concept sustainable development</i> | 97  |
| 11. | <b>Dehqonov, Nuriddin Muhammadaliyevich</b><br><i>Promotion of proposals and triage of activities formed on the basis of public opinion in the regions</i>                     | 101 |

*E'lon / Reklama / Advertisement*

- |                         |     |
|-------------------------|-----|
| <i>Advertisement</i>    | 105 |
| <i>Our publications</i> | 115 |

QR CODE of this issue of the magazine

<https://dx.doi.org/>



International journal of  
theoretical and practical  
research

Scientific Journal

Year: 2023 Issue: 3

Volume: 3

Published:

31.03.2023

<http://alferganus.uz>

**Citation:**

Tukhtasinova, D. R. (2023). Improvement of the innovation management system at textile industry enterprises. *SJ International journal of theoretical and practical research*, 3 (03), 63-70.

To'xtasinova, D. R. (2023). To'qimachilik sanoati korxonalarida innovatsion faoliyatni boshqarish tizimini takomillashtirish. *Nazariy va amaliy tadqiqotlar xalqaro jurnali*, 3 (03), 63-70.

**Doi:**

<https://dx.doi.org/10.5281/zenodo.7835467>



QR-Article

**Tukhtasinova, Dildorakhon**

*PhD,*

*Acting Associate Professor of the*

*Department of Economics*

*Fergana Polytechnic Institute*

*E-mail:*

[Dildoraxon2050@gmail.com](mailto:Dildoraxon2050@gmail.com)

UDC 658

## IMPROVEMENT OF THE INNOVATION MANAGEMENT SYSTEM AT TEXTILE INDUSTRY ENTERPRISES

**Abstract.** *In determining the goals and objectives, mistakes in innovative development can lead to inefficient spending of financial and other resources aimed at innovative activities. In particular, the time inefficiently spent by the enterprise on innovative activity is losses in industry not lower than the level of financial resources associated with the existing high forms of development of knowledge-intensive production. The implementation of interrelated and incomplete implementation of projects within the designated areas of innovative development of the industry can have a positive effect in certain areas of the enterprise, but the overall innovative development of the enterprise will be devoid of efficiency. Therefore, when deciding on the implementation of an innovation project, it is necessary to analyze the source of resources and end users of innovations, i.e. to conduct a detailed analysis of the external environment of the enterprise.*

**Keywords:** *industry, textile industry, innovation, innovation project.*

**To'xtasinova, Dildoraxon Raxmonberdiyevna**

*PhD, "Iqtisodiyot" kafedrası v.b. dotsenti,*

*Farg'ona politexnika instituti*

**TO'QIMACHILIK SANOATI KORXONALARIDA INNOVATSION  
FAOLIYATNI BOSHQARISH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH**





**Annotatsiya.** *Innovatsion rivojlanishning maksadlari va vazifalarini aniqlashdagi kamchiliklar innovatsion faoliyatga yonaltirilgan moliyaviy va boshqa resurlarni natijasiz sarflashga olib kelishi mumkin. Ayniqsa, korxonaning innovatsion faoliyatga samarasiz sarflangan vaqti sanoat tarmog'ida fan sig'imi yuqori ishlab chiqarishni rivojlantirishning mavjud yuqori shakllari bilan bog'liq moliyaviy resurslar darajasidan kam bo'lmagan yoqotish hisoblanadi. Sanoatni innovatsion rivojlanishining belgilangan yonalishlari doirasida loyihalar o'rtasidagi o'zaro bog'liq va to'lik bo'lmagan realizatsiyani amalga oshirish korxonaga faoliyatining alohida yonalishlari bo'yicha ijobiy samara berishi mumkin, biroq korxonaning umumiy innovatsion rivojlanishi samaradan mahrum bo'ladi. Shuning uchun innovatsion loyihani amalga oshirishga qaror qilishda resurslar manbai va yakuniy innovatsiyalar iste'molchilari tahlil qilingan bo'lishi zarur, ya'ni korxonaning mufassal tashqi muhit tahlili o'tkazilishi kerak.*

**Kalit so'zlar:** *sanoat, to'qimachilik sanoati, innovatsiya, innovatsion loyixa.*

**Тухтасинова, Дилдора Рахмонбердиевна**  
PhD, и.о. доцента кафедры «Экономика»,  
Ферганский политехнический институт  
E-mail: [Dildorakxon2050@gmail.com](mailto:Dildorakxon2050@gmail.com)

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

**Аннотация.** *В определении целей и задач ошибки инновационного развития могут привести к неэффективному расходованию финансовых и иных ресурсов, направленных на инновационную деятельность. В частности, неэффективно затраченное предприятием время на инновационную деятельность-это потери в промышленности не ниже уровня финансовых ресурсов, связанных с существующими высокими формами развития наукоемкого производства. Осуществление взаимосвязанной и неполной реализации проектов в рамках обозначенных направлений инновационного развития отрасли может дать положительный эффект по отдельным направлениям деятельности предприятия, однако общее инновационное развитие предприятия будет лишено эффективности. Поэтому при принятии решения о реализации инновационного проекта необходимо провести анализ источника ресурсов и конечных потребителей инноваций, т.е. провести детальный анализ внешней среды предприятия.*

**Ключевые слова:** *промышленность, текстильная промышленность, инновации, инновационный проект.*

### Kirish

To'qimachilik sanoati respublikamiz iqtisodiyotining istiqbolli tarmoqlaridan biri sifatida o'z ichiga tayyor mahsulot ishlab chiqaruvchi bir nechta tarmoqlarni oladi va shu





bilan bir qatorda unda ish bilan ta'minlangan aholining kattagina qismi band, bu, o'z navbatida, aholini ish bilan ta'minlash uchun asos bo'lib xizmat qiladi. Lekin shu bilan birga, to'qimachilik sanoati strukturasi talabga javob bermasligi, ishlab chiqarish samaradorligining va mahsulot sifatining pastligi, tarmoqning iqtisodiy va ijtimoiy rivojlanishidagi nomutanosibliklar unga o'zgartirishlar, yangiliklar kiritishda kompleks yondashuvni talab qiladi. Bu tarmoq korxonalarini faqat mehnat sarfi kattaligi bilan emas, balki o'zining ishlab chiqarishni joylashtirish, filiallar va kichik korxonalar ochish borasida respublikamizning deyarli barcha hududlarida erkin ish olib borilishi bilan ham e'tiborga molik.

To'qimachilik sanoati korxonalarining rivojlanishini sekinlashtirayotgan omillarga mehnat unumdorligining pastligi, mavjud texnika va texnologiyalardan unumli foydalanishning yo'lga qo'yilmagani, malakali ishchi - xodimlarning eytishmasligi va mavjudlarining esa malaka darajasining pastligi kabi omillarni kiritishimiz mumkin. Bulardan tashqari korxonalarga etkazib berilayotgan xom- ashyo va materiallar narxi tayyor mahsulot narxiga qaraganda tezroq o'sishi ham sanoatning rivojlanishiga o'z salbiy ta'sirini o'tkazmoqda.

Shuning uchun bu sanoatning to'qimachilik va tikuvchilik, umuman olganda, tayyor mahsulot ishlab chiqaruvchi barcha tarmoqlarni rivojlantirish va bu mahsulotlarni respublika hududida chegaralanib qolmay, eksport strukturasi muqim joy egallashini ta'minlash va bu eksport hajmining o'sishini ta'minlash zarur.

### **Adabiyotlar sharxi**

Kompaniyalarda xodimlarni innovatsion boshqarish muammolarini tadqiq etish masalalari B.Triker, M.Veber, I.Ansoff, P.Doyle, D.Kollis, S.Montgomeri, L.Edvinson, S.Meloun, R.Kaplan, D.Norton, D.Djonson, K.Shoulz kabi xorijlik iqtisodchi olimlarning ilmiy ishlarida chuqur tadqiq etilgan.

MDH iqtisodchi olimlari tomonidan sanoat korxonalarida innovatsion boshqaruvning shakllanishi, xususiyatlari, korxonalarda xodimlar boshqaruvining iqtisodiy-huquqiy masalalari V.V.Avdeev, A.M.Babashkina, Yu.T.Bazarov, L.V.Volkov, P.V.Juravlev, L.V.Kartashova, I.A.Kokorev, V.M.Kolpakov, E.B.Morgunov, I.I.Mazur, D.M.Mixaylov, I.N.Gerchikova, M.D.Kruk, M.V.Dokuchaev va boshqalarning ilmiy izlanishlarida muayyan darajada o'rganilgan. O'zbekiston milliy iqtisodiyotining raqobatbardoshligini oshirish, korxonalarda xodimlar boshqaruvining nazariy va amaliy jihatlarini takomillashtirish, shuningdek, engil sanoatning etakchi tarmoqlaridan bo'lgan to'qimachilik sanoati korxonalarini faoliyatini tashkil etishning nazariy-uslubiy asoslari S.S.Gulyamov, K.X.Abduraxmonov, M.A.Maxkamova, A.Sh.Bekmurodov, M.R.Boltabaev, Sh.I.Otajonov, I.Yu.Umarov, N.Q.Yo'ldoshev, D.N.Raximova, A.E.Razikov, U.Sh.Yusupov va boshqa qator olimlarning tadqiqotlarida o'z aksini topgan.

### **Tadqiqot metodologiyasi**

Tadqiqotning axborot va yempirik bazasi O'zbekiston Respublikasi davlat statistika qo'mitasining rasmiy statistik materiallari, ko'rib chiqilgan qator masalalar bo'yicha sanoat korxonalarining faoliyati to'g'risidagi ma'lumotlar hisoblanadi.

### **Tahlil va natijalar**







Korxonada innovatsion salohiyatni boshqarish bo'yicha amalga oshirilayotgan ishlarni tahliliy o'rganish maqsadida bir qator statistik ko'rsatkichlar dinamikasini ko'rib chiqamiz. Jumladan, «Konteks Tashkent» MChJ da xodimlar soni miqdor hamda sifat jihatdan o'zgarishi ularning soni hamda tarkibidagi o'zgarishlar bilan tavsiflanadi. Buni inobatga olgan holda oxirgi 3 yil mobaynida korxonada xodimlari soni hamda tarkibidagi o'zgarishlarini 1-jadvalda aks ettirilgan ma'lumotlar yordamida tahlil qilingan. Korxonada jami xodimlar soni 2019 yilda 500 kishini tashkil qilgan bo'lsa, 2021 yillarda mos ravishda 1680 kishini tashkil qilgan. Keyingi uch yilda jami xodimlar sonida keskin o'zgarish kuzatilgan. Shuningdek, korxonadagi xodimlar sonidagi o'zgarishni tarkibiy jihatdan ham qarab chiqish maqsadida jami xodimlarni uch guruhga bo'lgan holda tahlil qilib o'tildi.

### 1-jadval

#### «Konteks Tashkent» MChJda xodimlar tarkibining o'zgarish dinamikasi

Xodimlar toifalari va ko'rsatkichlari	2019 yil		2020 yil		2021 yil	
	soni, kishi	ulushi, %da	soni, kishi	ulushi, %da	soni, kishi	ulushi, %da
<b>Jami xodimlari soni</b>	500	100	1000	100	1680	100
Shu jumladan:						
Boshqaruvda bandlar soni	22	4,4	28	2,8	30	1,78
Xizmat ko'rsatishda bandlar	133	26,6	234	23,4	650	38,69
Ilmiy daraja va unvonga ega xodimlar soni	0	0	0	0	0	0
Ishlab chiqarishda bandlar soni	345	69	738	73,8	1000	59,52

Boshqaruvda bandlar soni 2019 yilda 22 tani, 2020 yilda 28 tani, 2021 yilda 30 tani tashkil etgan. Bu erda asosiy o'zgarish xizmat ko'rsatish hamda ishlab chiqarishda bandlar sonida bo'lgan. Xizmat ko'rsatishda bandlar soni 2019 yilda 22 tani tashkil qilgan bo'lsa, 2021 yilga kelib 30 taga etgan. Buning natijasida jami xodimlar sonidagi ulushi 26,6 foizdan 38,69 foizga oshgan. Ishlab chiqarishda bandlar sonida 345 tadan 738 taga oshgan, o'tgan yilgiga nisbatan esa 262 taga oshgan, ya'ni 59,58 foizga o'sgan.

Tarkibiy jihatdan o'zgarishga e'tibor qaratadigan bo'lsak, 2019 yilda boshqaruvda bandlarning jami bandlar soniga nisbatan ulushi 4,4 foizni tashkil qilgan bo'lsak, 2021 yilga kelib 1,78 foizni tashkil qilgan ya'ni miqdor jihatdan kamaygan bo'lishiga qaramasdan nisbat jihatdan oshgan. Ayni holatni xizmat ko'rsatishda band bo'lganlar soniga nisbatan ham kuzatishimiz mumkin.

Amalga oshirilgan statistik tahlillarimizning ko'rsatishicha korxonada jami xodimlar sonida deyarli o'zgarish kuzatilmagan bo'lishiga qaramasdan ular tarkib va sifat





jihatdan takomillashib bormoqda. Shu bilan birga individual salohiyatni rivojlantirish, hulq-atvorni shakllantirish uchun turli bilimlardan foydalanish zarurdir.

Xodimlarning o'z imkoniyatlarini ishga solishi uchun sharoit yaratib berish maqsadga muvofiqdir. Xodimlarning samaradorligi xodimlarning yaxshi ish faoliyati bilan bog'liqdir va shu sababli korxonada rahbariyati ish faoliyatini yaxshilash uchun turli yondashuvlar yoki usullardan foydalanishi kerak.

Xodimlarning ish faoliyatini yaxshilash uchun etakchi tomonidan amalga oshiriladigan harakat -murabbiylik (coaching) innovatsion usuli korxonada rahbariyati ish faoliyatini yaxshilash uchun xizmat qilishi ijobiy natijalarga olib kelishini ko'rish mumkin (1 –ilova).

Korrelyatsion tahlil natijalarining ko'rsatishicha, boshqaruv va ishlab chiqarishdagi xodimlar sonining o'zgarishi bilan ishlab chiqarilgan mahsulot miqdori orasida yuqori korrelyatsion bog'liqlik mavjud. Ular orasida korrelyatsiya koeffitsienti mos ravishda 0.91 va 0.95 ga teng ekanligini ko'rishimiz mumkin. Biroq boshqaruv va ishlab chiqarishdagi xodimlar soni bilan foyda va zararlar orasidagi korrelyatsiya koeffitsientining unchalik yuqori emasligini, ya'ni ikkalasi ham 0.51 ga teng ekanligini qo'rishimiz mumkin. Shunday bo'lsada, foyda va zararlarining ko'rsatkichlar bilan korrelyatsion koeffitsientlari ichida eng yuqori ko'rsatkichni tashkil qilmoqda.

«Konteks Tashkent» korxonasiidagi xodimlarni ma'lumotlilik darajasi bo'yicha tarkibini ishlab chiqarish hajmi hamda foyda va zarariga ta'sirini baholab o'tamiz. Xodimlarni ma'lumotlilik darajasi bo'yicha uch guruhga, oliy, o'rta maxsus hamda o'rta ma'lumotga ega bo'lganlarga ajratgan holda qarab chiqamiz.(2-jadvalga qarang).

Oliy ma'lumotga ega bo'lganlar soni bilan ishlab chiqarilgan mahsulot hajmi orasidagi korrelyatsiya koeffitsienti 0.92 ga teng bo'lsa, foyda va zararlar bilan koeffitsienti 0.51 ga teng. Bundan ko'rinadiki korxonada oliy ma'lumotga ega bo'lganlar soni o'zgarishining korxonada ishlab chiqarish hajmi hamda foyda va zararlariga ta'sirining yuqori ekanligini asoslaydi.

O'rta maxsus ma'lumotga ega bo'lganlar sonining o'zgarishi hamda korxonada ishlab chiqarish hajmi, foyda va zararlar orasidagi korrelyatsiya koeffitsienti mos ravishda 0.94 va 0.48 ga teng. O'rta ma'lumotga ega bo'lganlar soniga nisbatan mazkur ko'rsatkichning mos ravishda 0.92 va 0.50 teng ekanligini ko'rishimiz mumkin.

Xodimlarni boshqaruv qarorlarni jamoaviy asosda qabul qilish hamda mulkchilik va boshqaruv funksiyalarini taqsimlash, kapitalarni qo'shish imkoniyati hamda mulk egasi sifatida o'z hissasini uchinchi shaxslarga sotish orqali olish, fond bozorlariga aktsiyalarni joylashtirish orqali pul mablag'larini jalb qilishga asoslanadi.

Iqtisodiyotni raqamlashtirish sharoitida korxonalarda xodimlarni innovatsion salohiyatini rivojlantirish va innovatsion strategiyani amalga oshirish uchun zaruriy sharoitlarni aniqlash, korxonaning amaldagi sharoitlarini identifikatsiyalash, mavjud resurslardan kelib chiqib xodimlarning innovatsion salohiyatini va innovatsion faoliyatini amalga oshirish sharoitlarini takomillashtirish xududlarda to'qimachilik sanoati korxonalarini barqaror rivojlanishida xodimlarni raqobatbardoshligini oshirishga xizmat qiladi.



## 2-jadval

## Korrelyatsion tahlil natijalari

Ko'rsatkichlar	Ishlab chiqarilgan mahsulot mln. so' m	FoydaG' zarar mln. so' m	Boshqaruvda bandlar soni	Ishlab chiqarishda bandlar soni	Xizmat ko' rsatishda bandlar soni	Oliy ma' lumotga ega bo' lganlar soni	Y'pra maxcyc ma' lumotga ega bo' lganlar soni	O' rta ma' lumotga ega bo' lganlar soni
Ishlab chiqarilgan mahsulot, mlrd so'm	1.00							
Foyda va zarar	0.58	1.00						
Boshqaruvda bandlar soni	0.91	0.51	1.00					
Ishlab chiqarishda bandlar soni	0.95	0.51	0.99	1.00				
Xizmat ko'rsatishda bandlar soni	0.68	0.36	0.89	0.85	1.00			
Oliy ma'lumotga ega bo'lganlar soni	0.92	0.51	1.00	0.99	0.88	1.00		
O'rta maxsus ma'lumotga ega bo'lganlar soni	0.94	0.48	0.98	1.00	0.85	0.99	1.00	
O'rta ma'lumotga ega bo'lganlar soni	0.92	0.50	0.99	0.99	0.88	0.99	0.98	1.00

**Xulosa** sifatida shuni ta'kidlash mumkinki, to'qimachilik sanoati korxonalarida innovatsion faoliyatni boshqarishning asosiy yo'nalishlarini takomillashtirish quyidagi tadbirlarni amalga oshirishga bog'liq:

- zamonaviy sanoat tarmoqlari korxonalarini faoliyatining muhim yo'nalishlari doirasida tadqiqotlarni o'tkazishga konsentratsiyalash;
- texnologik yo'l xaritalarini yaratish asosida innovatsion faoliyat doirasida kichik va o'rta korxonalarni jalb qilish;
- sanoat tarmog'ining fan sig'imi yuqori bo'lgan korxonalarini innovatsion faoliyatining iqtisodiy samaradorligini oshirish maqsadida innovatsion faoliyat natijalarini xarid qilish va sotish;
- sanoat tarmog'ining fan sig'imi yuqori bo'lgan korxonalarida innovatsion faoliyat moliyaviy samaradorligini oshirish vositalarini qo'llash;



- sanoat tarmog'ining fan sig'imi yuqori bo'lgan korxonalarida innovatsion faoliyatni joriy etish doirasida resurslardan foydalanishni optimallashtirish vositalarini qo'llash;
- innovatsion faoliyatni amalga oshiruvchi shaxslar yoki korxonalar tomonidan aniqlanadigan mezonlardan kelib chiqib, resurslarni yuqori foydali bo'lgan innovatsion loyihalarga yo'naltirishdan iboratdir.

## References:

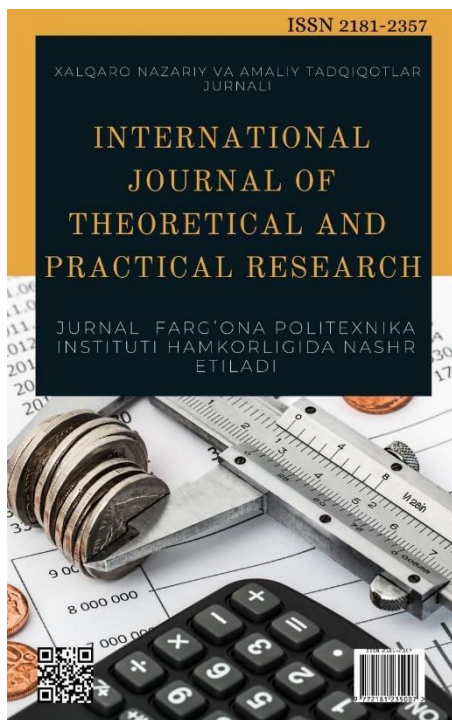
1. Toxtasinovna, U. D. (2022). Реал сектор тармоқларида кластерларни ташкил этиш ва уларнинг хусусиятлари. *World scientific research journal*, 3(1), 64-70.
2. Kurpayanidi, K. I., & Muminova, E. A. (2016). Modern approaches to defining the nature and function of national innovation system of the Uzbek economy. *Theoretical & Applied Science*, (1), 75-85.
3. Тухтасинова, Д. Р. (2020). Концептуальные основы управления человеческими ресурсами в инновационных организациях. In *Наука сегодня: теоретические и практические аспекты* (pp. 16-18). Davies S., Hallett M. (2002). Interactions between National and Regional Development. Hamburg Institute of Regional Economics, Hamburg.
4. Бутов В.И., Игнатов В.Г., Керова Н.П. Основы региональной экономики. – Ростов на Дону, 2000.
5. Груков И.Б. Стратегия и структура корпорации. Учеб. пособ. –2-е изд., перераб. –М.: Дело АНХ, 2008. –288 с
6. Tukhtasinova, D. R. (2021). Theoretical issues of enterprises innovation and its management in increasing the competitiveness of products of industrial enterprises. *ACADEMICIA: An International Multidisciplinary Research Journal*, 11(10), 1458-1462.
7. Tuxtasinova, D. R. (2021). Scientific concepts of modern management. *Asian Journal of Multidimensional Research (AJMR)*, 10(3), 97-101.
8. Курпаяниди, К. (2023). Некоторые особенности методологии исследования институциональной среды малых промышленных предприятий. *Ижтимоий-гуманитар фанларнинг долзарб муаммолари / Актуальные проблемы социально-гуманитарных наук / Actual Problems of Humanities and Social Sciences.*, 3(4), 21–34. <https://doi.org/10.47390/A1342V3I4Y2023N03>
9. Тўхтасинова, Д.Р. (2022). Корхоналарда ходимларни бошқаришда инновацион усуллардан фойдаланишни такомиллаштириш: монография / Тўхтасинова Д.Р. - Фарғона политехника институти. Фарғона, AL-FERGANUS, 2022. – 162 б. ISBN 978-9943-8579-5-7. Doi: <https://doi.org/10.5281/zenodo.7352200>
10. Курпаяниди, К. (2023). Современная цифровизация: приоритеты и перспективы в условиях трансформации экономики. *Ижтимоий-гуманитар фанларнинг долзарб муаммолари / Актуальные проблемы социально-гуманитарных наук / Actual Problems of Humanities and Social Sciences.*, 3(2), 22–28. <https://doi.org/10.47390/1342V3I2Y2023N3>





11. Муминова, Э.А. и др. (2023). Основы экономических знаний: Учебное пособие. Фергана: AL-FERGANUS, 2022. – 280 с. – ISBN 978-9943-7707-9-9. – Doi: <https://doi.org/10.5281/zenodo.6880920>
12. Курпаяниди, К. (2023). Особенности внутрифирменного обучения сотрудников компании в условиях трансформации. *Экономика и образование*, 24(1), 270–275. Doi: <https://cedr.tsue.uz/index.php/journal/article/view/947>
13. Михайлов, А.Б. (2022). К вопросам подготовки конкурентоспособных кадров для сферы услуг в условиях цифровых изменений. Oliy ta'lim muassasalarida raqobatbardosh kadrlar tayyorlashning zamonaviy integratsiyasini ta'minlash: muammolar va yechimlar. Uzbekistan, Kokand. С. 65-70. Doi: <https://doi.org/10.5281/zenodo.6649327>
14. Nabyeva, N., & ets. (2021). Analysis of the State's Macroeconomic Policy. *Revista Geintec-Gestao Inovacao E Tecnologias*, 11(4), 4669-4680.
15. Mikhaylov, A. B. (2023). To the problem of in-company training of company employees. *International scientific conference «Information technologies and management in higher education and sciences»: conference proceedings Riga, Latvia: “Baltija Publishing”, 2022. Part 2. 313-317 pages.* Doi: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-277-7-169>





**Hurmatli hamkasabalar “Al-Ferganus” nashriyoti va “Xalqaro nazariy va amaliy tadqiqotlar jurnali” elektron jurnali O‘zbekiston ta’lim xizmatlari bozorida o‘zining faoliyatini boshlaganligini ma’lum qilamiz.**

Ajoyib imkoniyatdan siz birinchilar qatorida foydalanib ilmiy nashrlaringizni chop etishingiz mumkin.

“Al-Ferganus” nashriyotimiz tomonidan Siz taqdim etgan darslik, o‘quv qo‘llanma, monografiya va ilmiy risolalarga ISBN, Doi halqaro raqamli idenfikatorlarni biriktirish, ularning elektron zamonaviy andozadagi muqovalar va ishlanmalarning elektron maketini yaratish, nashriyotda e’lon qilingan ishlarni elektron axborot nashrlarida joylashtirish xizmatlari ko’rsatiladi.

Bizning nashriyotimizning boshqa nashriyotlardan farqi shundaki, tezkor va sifatli xizmat ko’rsatamiz hamda eng asosiysi biz Sizning ishlaringizni Alisher Navoiy nomidagi O‘zbekiston Milliy kutubxonasi va Rossiya Milliy kutubxonasi fondlariga bepul joylashga shuningdek, Rossiya ilmiy iqtiboslik indeksi (RINTs va E – library) platformasiga, CrossRef bazalariga shartnoma asosida joylashtirishga ko’maklashamiz.

“Xalqaro nazariy va amaliy tadqiqotlar jurnali” ISSN 2181-2357 elektron jurnali ham o‘z faoliyatini boshlamoqda. Bizning jurnalda O‘zbekiston Respublikasi Oliy attestatsiya komissiyasining quyidagi ixtisosliklari fizika-matematika, kimyo, biologiya, geologiya-mineralogiya, texnika, qishloq xo’jaligi, tarix, iqtisodiyot, falsafa, filologiya, geografiya, yuridik, pedagogika, tibbiyot san’atshunoslik, arxitektura, psixologiya, sotsiologiya fanlari bo’yicha milliy va xorijiy mualliflarning fanlardan erishgan yutuqlari





va istiqbollari borasidagi ilmiy maqolalari, ilmiy tadqiqotlar olib borayotgan olimlarning ilmiy izlanishlari natijalari e'lon qilinadi. Elektron jurnal har oyda bir marta e'lon qilinadi.

Jurnallarda e'lon qilinadigan har bir maqolaga shartnoma asosida DOI (Crossref) raqami beriladi.

Shuningdek, tahririyat tomonidan:

- maqolalarni sifatli tarjima qilish;
- maqolalarni tahrirlash va jurnallar talabiga moslash;
- maqolalarga ishlov berish;
- maqolalarni plagiats tekshirish;
- xorijdagi nufuzli (Scopus, Web of sciences va yuqori impakt faktorli)

jurnallarda maqollarni sifatli va ishonchli chop etishga ko'maklashish xizmatlarini ham ko'rsatadi.

**Imkoniyatni boy berib qo'ymang!**

**Quyidagi manzillarga murojaat qiling:**

**Elektron pochta manzili: [Alferganus.ltd@gmail.com](mailto:Alferganus.ltd@gmail.com)**

**Telegramm manzilimiz : [@Alferganus\\_ltd](https://www.instagram.com/Alferganus_ltd)**

**Telefonlar: (97) 100-38-88**

**(97) 337-86-00**









PUBLIC IDENTIFIERS OF INTERNATIONAL JOURNAL OF THEORETICAL AND PRACTICAL RESEARCH

PUBLISHER: AL-FERGANUS LLC - UZBEKISTAN

INTERNATIONAL JOURNAL ADDRESS<sup>IJA</sup>



IJA.ZONE/16456457645

INTERNATIONAL JOURNAL OF THEORETICAL AND PRACTICAL RESEARCH<sup>IJA</sup>

INTERNATIONAL ARTICLE ADDRESS<sup>IAA</sup>



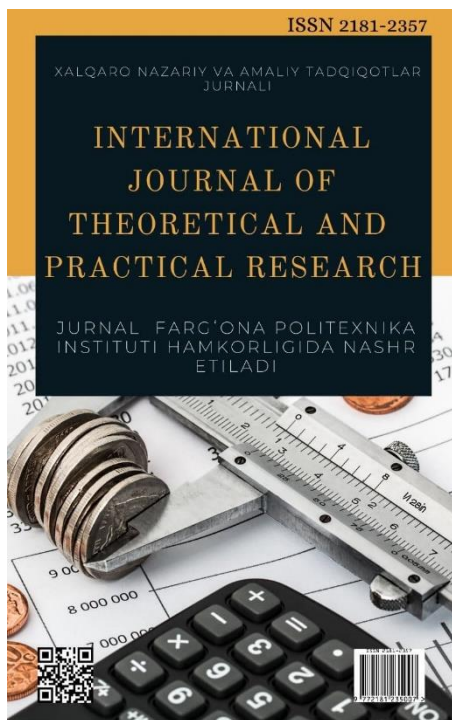
IJA.ZONE/1264564543

INTERNATIONAL JOURNAL OF THEORETICAL AND PRACTICAL RESEARCH<sup>IAA</sup>





## ВНИМАНИЕ ОБЪЯВЛЕНИЕ!



Уважаемые коллеги! Сообщаем вам, что издательский дом «AL-FARGANUS» и «Xalqaro nazariy va amaliy tadqiqotlar jurnali»- «Международный журнал теоретических и прикладных исследований» начали свою деятельность на рынке образовательных услуг Узбекистана.

Это прекрасная возможность одним из первых опубликовать свои научные публикации. Наше издательство «AL-FARGANUS» предоставляет услуги по прикреплению международных цифровых идентификаторов ISBN, Doi к учебникам, учебным пособиям, монографиям и научным брошюрам, созданию электронных макетов их обложек и дизайнов в современной электронной форме, размещению опубликованных работ в электронные публикации.

Отличие нашего издательства от других издательств в том, что мы предоставляем быстрые и качественные услуги, а главное, бесплатно размещаем ваши работы в Национальной библиотеке Узбекистана им. Алишера Навои и оказываем помощь в размещении вашей работы в Российской национальной библиотеке, а также на платформе Российского индекса научного цитирования (РИНЦ, e-library) облегчить размещение.

Совместно с Ферганским политехническим институтом запущен проект электронного научного журнала «Xalqaro nazariy va amaliy tadqiqotlar jurnali – International Journal of Theoretical and Practical Research. Международный журнал теоретических и прикладных исследований».

Миссия научного электронного журнала направлена на развитие национальной и зарубежной науки, обеспечение общедоступности теоретических





позиций и практических результатов прикладных исследований. В журнале представлены следующие специальности Высшей аттестационной комиссии Республики Узбекистан по физике и математике, химии, биологии, геологии и минералогии, технике, сельскому хозяйству, истории, экономике, философии, филологии, географии, праву, педагогике, медицине, архитектуре, психологии, социологии. Журнал публикует научные статьи отечественных и зарубежных авторов о достижениях и перспективах науки, результатах научных исследований ученых, проводящих исследования. Электронный журнал издается один раз в месяц.

Каждой статье, опубликованной в журнале, на контрактной основе присваивается номер DOI (Crossref).

Также издательство оказывает услуги по:

- качественный перевод статей;
- редактирование статей и адаптация к требованиям журнала;
- обработка статей;
- проверка научных работ (статей, учебных пособий, монографий, диссертаций и др.) на плагиат статей;
- оказывает информационное обеспечение публикаций статей в престижных зарубежных журналах (Scopus, Web of Sciences и журналах с высоким импакт-фактором).

**Не упускайте возможность!**

**Пожалуйста, свяжитесь с нами:**

**Электронный адрес: [Alferganus.ltd@gmail.com](mailto:Alferganus.ltd@gmail.com)**

**Наш адрес в телеграмм: @Alferganus\_ltd**

**Телефоны: (97) 100-38-88**

**(97) 337-86-00**







PUBLIC IDENTIFIERS OF INTERNATIONAL JOURNAL OF THEORETICAL AND PRACTICAL RESEARCH

PUBLISHER: AL-FERGANUS LLC - UZBEKISTAN

INTERNATIONAL JOURNAL ADDRESS<sup>IJA</sup>



IJA.ZONE/16456457645

INTERNATIONAL JOURNAL OF THEORETICAL AND PRACTICAL RESEARCH<sup>IJA</sup>

INTERNATIONAL ARTICLE ADDRESS<sup>IAA</sup>



IJA.ZONE/1264564543

INTERNATIONAL JOURNAL OF THEORETICAL AND PRACTICAL RESEARCH<sup>IAA</sup>





O'zbekiston Respublikasi  
Prezidenti  
Administratsiyasi  
huzuridagi Axborot  
va ommaviy  
kommunikatsiyalar  
agentligi

№ 7430-3360-d0e2-4e5b-8cf1-9914-2923  
Hujjat yaratilgan sana: 2021-06-22  
Ariza raqami: 32087634

Hujjat berilgan: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "AL-FERGANUS"  
Qabul qiluvchining identifikatsiya raqami: 308291417

Ommaviy axborot vositasi davlat ro'yxatidan o'tkazilganligi to'g'risida  
**GUVOHNOMA**

№ 1189

**Nomi:** "Xalqaro nazariy va amaliy tadqiqotlar"

**Tarqatish shakli:** jurnal

**Til(lar)i:** o'zbek, rus, ingliz

**Muassis(lar)i:** "AL-FERGANUS" mas'uliyati cheklangan jamiyat

**Ixtisoslashuvi:** fan sohalaridagi ilmiy nashr

**Tahririyat manzili:** 150100, Farg'ona viloyati, Farg'ona shahar, Mustaqillik ko'chasi, 42-uy

**Tarqatish hududi:** O'zbekiston Respublikasi hamda belgilangan tartibda chet davlatlarga

**Berilgan sanasi:** 17-06-2021

**Ro'yxatdan o'tkazuvchi organ rahbari:** Xodjayev Asadjon Azatbekovich

Mazkur hujjat Vazirlar Mahkamasining 2017 yil 15 sentyabrdagi 728-son qarori bilan tasdiqlangan O'zbekiston Respublikasi Yagona interaktiv davlat xizmatlari portali to'g'risidagi nizomga muvofiq shakllantirilgan elektron hujjatning nusxasi hisoblanadi. Elektron hujjatning nusxasida ko'rsatilgan ma'lumotlar to'g'riligini tekshirish uchun [repo.gov.uz](http://repo.gov.uz) veb-saytiga o'ting va elektron hujjatning noyob raqamini kiriting yoki mobil telefon yordamida QR-kodni skaner qiling. Diqqat! Vazirlar Mahkamasining 2017 yil 15 sentyabrdagi 728-son qaroriga muvofiq elektron hujjatlardagi ma'lumotlar qonuniy hisoblanadi. Davlat organlariga Yagona portalda shakllantirilgan elektron hujjatlarning nusxalarini qabul qilishni rad etishlari qat'iyan taqiqlangan.

9103





21.03.2021

Центр государственных услуг

4007765



## СВИДЕТЕЛЬСТВО

### О государственной регистрации юридического лица (субъекта предпринимательства)

Настоящим подтверждается, что в Единый государственный реестр субъектов предпринимательства внесена запись о создании:

Общество с ограниченной ответственностью "AL-FERGANUS"

(Полное наименование юридического лица – субъекта предпринимательства с указанием организационно-правовой формы)

ООО "AL-FERGANUS"

(Сокращенное наименование юридического лица)

13.03.2021

За регистрационным номером: 963830

(Число, месяц (прописью), год):

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН):

Организационно-правовая форма:

Общество с ограниченной ответственностью

Местонахождение:

Ферганская область, г. Фергана, Aeroport,

Свидетельство выдано:

Ферганская область, г. Фергана, ЦЕНТР  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГ

(Полное наименование регистрирующего органа):

